

みのひだルボ

社員からの改善提案が高収益へつながっているダーサキ
いざれも池田町片山で



「この箱には社員の知恵が詰まっているのよ」

殺虫剤「ゴキブリキヤツプ」で知られる池田町片山の薬剤会社「タニサケ」。社員数三十五人ながら、毎年20%超の経常利益を誇る全国トップクラスの中企業として名をはせる。秘訣は積極的な改善提案をする社員たちと、彼らへの思いやりを忘れない会社の哲学だった。（広田和也）

●毎月200件の改善案

池田町役場から車で南へ五分。池田山に向かう県道を走ると、左手に「タニサケ」と書かれた黄色い看板が目に飛び込んできた。本社工場は青色の屋根が映える建物。社員が行き来する通路には高さ五十センチほどの木箱が設けられている。

女性社員が木箱に一枚の紙を投函した。「キヤップ

提案はまだ信じて高収益

池田・社員35人の薬剤会社「タニサケ」



の色違いをセンサーで判別する」「ごみ箱の静電気を濡れタオルで取り除く」。箱の中には社員たちが日々の業務で気付いた改善提案書がぎっしりと入っている。その数、毎月一百件、年間で二千四百件が寄せら

われるという。
タニサケの年間売り上げ
は約八億三千万円。経常利
益率は創業した一九八五
(昭和六十) 年から20%を
超え続けている。

会長の松岡浩さん(七三)はトレードマークの笑顔を浮かべながら木箱を見つめる。「高い商品力と営業努力に加え、改善を重ねてきた成果。この箱には社員の知恵が詰まっているのよ」

A close-up photograph of a person's head and shoulders. The person has a very dark, almost black, hairdo styled in a voluminous, curly or wavy texture. A small portion of their face is visible on the left side, showing a light-colored skin tone and some dark, possibly red or brown, makeup or staining around the mouth area. The background is a plain, light-colored wall.

A collage of various items. In the foreground, there is a brown leather wallet with a green leafy sprig attached to it. Next to it is a red book or folder with a large, dark brown fingerprint impression on its cover. Behind these items is a white envelope containing a document with Japanese characters. To the right of the envelope is a small, framed document with vertical columns of text. The background is a light-colored surface.

●「会社で働く」実感

提案に対する社の方針は「絶対肯定」。どんな提案にも耳を傾け、小さな改善でも報奨金を出した。初めの二年間は社へのクレームも多かった。「始めてみて、改善はつらいんだなあと思いました」と松岡さん。そ

れでも現場の声を拾い続けた。「社員を否定せず、社に自分の歴史を残してもらいたかつたんですよ」

継続するうちに改善提案の質は向上。ゴキブリキヤ

A large, cylindrical roll of fabric with a distinct green and white checkered pattern. The fabric is tightly wound around a central axis, creating concentric layers. The pattern consists of small squares in various shades of green, white, and grey. The roll is positioned on a dark, textured surface, possibly a table or a workbench. In the background, there are some other items, including a white rectangular object and a piece of yellowish-green material.

A color photograph of a man with short dark hair, wearing a light-colored polo shirt, standing in front of a complex piece of industrial equipment. He is smiling and holding a clipboard with a red and white document attached. The background shows various pipes, valves, and mechanical components of what appears to be a large machine or a series of interconnected units.

●社の取り組み紹介

工場見学に訪れる企業や研究者は後を絶たず、取り組みを他の企業にも積極的に紹介している。さらに松岡さんは毎月、全国の中小企業経営者らを招いた一泊二日の「タニサケ塾」を無料で二十一年間にわたって続け、培った経営哲学を伝えていく。その回数は三百

だと実感する。本人には言つたことないけど、松岡さんは私の師匠です」と説く。タニサケが目指しているのは、会社の取り組みが他の企業に普及すること。松岡さんは力を込める。「私は中小企業の応援団ですから」。タニサケの思いやりは、社外にも広まりつつある。

ツプのふたが外れる不具合を解消するアイデアが生まれ、五百万円の経費が節約できることもあつた。清水勝己社長(四九)は「社員の提案には、宝が埋まっています」と強調する。

九一年から働く竹中右佳子さん(五五)は「良い提案なら翌月にすぐ取り入れてくれる。この会社で働いています」と、社員の思いを尊重する社の姿勢に感謝する。

五十四回を数える。